



BELEIDSPLAN
2026 – 2030

Voorwoord

In dit beleidsplan beschrijft het bestuur de visie, missie, doelstellingen en voorgenomen activiteiten van Stichting 4Gambia voor de periode 2026-2030.

Identiteit en grondslag

Visie

Stichting 4Gambia gelooft in een wereld waarin mensen naar elkaar omzien en hun naaste liefhebben als zichzelf, zonder onderscheid te maken naar religie, geslacht, cultuur of achtergrond. Wij geloven dat ieder mens recht heeft op kansen om zich te ontwikkelen en een menswaardig bestaan op te bouwen.

Wij zien een toekomst voor ons waarin de bevolking van Gambia zoveel mogelijk zelf de regie voert over haar eigen ontwikkeling en welzijn. Duurzame verandering ontstaat volgens ons wanneer mensen de ruimte, middelen en mogelijkheden krijgen om hun eigen toekomst vorm te geven.

Missie

Stichting 4Gambia ondersteunt lokale initiatieven en kwetsbare gezinnen in Gambia op plaatsen waar een tekort aan middelen ontwikkeling belemmert. Daarbij werken wij vanuit de overtuiging dat ondersteuning het meest effectief is wanneer deze aansluit bij de wensen, mogelijkheden en verantwoordelijkheid van de lokale gemeenschap.

Wij richten ons in het bijzonder op onderwijs, gezondheidszorg en sport, omdat deze gebieden bijdragen aan betere kansen voor kinderen en jongeren en daarmee aan een sterkere toekomst voor de samenleving als geheel.

Doelstelling

Statutaire doelstelling

Stichting 4Gambia heeft als doel de bevolking van Gambia te ondersteunen, met respect voor de eigen verantwoordelijkheid van de lokale gemeenschap. Daarbij richt de stichting zich in het bijzonder op onderwijs, gezondheidszorg en sport.

De stichting zoekt actief samenwerking met andere organisaties en initiatieven wanneer dit bijdraagt aan het realiseren van haar doelstellingen en het versterken van de lokale gemeenschap.

Meetbare doelstelling

Gedurende de looptijd van dit beleidsplan streeft Stichting 4Gambia ernaar:

- om jaarlijks ongeveer 50 kinderen onderwijs te laten volgen;
- het 4Gambia Sponsorprogramma duurzaam voort te zetten;
- lokale initiatieven op het gebied van onderwijs, gezondheid en sport te ondersteunen;
- de samenwerking met lokale partners verder te versterken.

Werkwijze

Om haar doelstellingen te realiseren zet Stichting 4Gambia verschillende middelen en activiteiten in.

Ondersteuning van lokale initiatieven

Wij ondersteunen initiatieven die vanuit de Gambiaanse gemeenschap zelf ontstaan. Daarbij streven wij ernaar dat projecten uiteindelijk zoveel mogelijk zelfstandig kunnen worden voortgezet door de lokale betrokkenen.

Materiële ondersteuning

Wij zamelen goederen in en stellen deze beschikbaar aan scholen, zorginstellingen, sportactiviteiten en andere projecten die aansluiten bij de doelstellingen van de stichting. Waar mogelijk worden deze goederen naar Gambia vervoerd via transportdiensten of meegenomen door reizigers.

Financiële ondersteuning

Wij verstrekken financiële bijdragen aan projecten en activiteiten die bijdragen aan onderwijs, gezondheidszorg, sport en maatschappelijke ontwikkeling. Hierbij beoordelen wij zorgvuldig of de ondersteuning aansluit bij de missie en doelstellingen van de stichting.

Begeleiding en sponsoring

Naast financiële en materiële ondersteuning bieden wij begeleiding, advies en praktische ondersteuning. Een belangrijk onderdeel hiervan is het 4Gambia Sponsorprogramma, waarmee kinderen en jongeren toegang krijgen tot onderwijs en daarmee meer kansen op een zelfstandige toekomst.

Samenwerking

Wij geloven dat duurzame ontwikkeling vraagt om samenwerking. Daarom werken wij waar mogelijk samen met lokale partners, scholen, zorgverleners, sportorganisaties en andere stichtingen die dezelfde doelstellingen nastreven.

Beoordeling van nieuwe projecten

Nieuwe projecten en activiteiten worden bij voorkeur opgepakt wanneer er vanuit de bevolking van Gambia een concrete vraag of behoefte ontstaat. Vervolgens onderzoekt onze

projectmanager de mogelijkheden, brengt de kosten in kaart en vraagt waar nodig offertes op. Op basis van deze informatie en het advies van de projectmanager besluit het bestuur of een project wordt uitgevoerd.

Ambities 2026-2030

Gedurende de looptijd van dit beleidsplan wil Stichting 4Gambia de volgende projecten en/of activiteiten voortzetten of realiseren:

4Gambia Sponsorprogramma

Met het 4Gambia Sponsorprogramma streven wij ernaar jaarlijks ongeveer 50 kinderen en jongeren in Gambia, die opgroeien in kwetsbare omstandigheden, toegang te geven tot onderwijs. Het programma richt zich op kinderen in het kleuteronderwijs (Nursery School), basisonderwijs (Primary School), lager voortgezet onderwijs (Junior School) en hoger voortgezet onderwijs (Senior School). Daarnaast bieden wij, waar mogelijk, ondersteuning aan kinderen en jongeren die speciaal onderwijs, praktijkonderwijs of beroepsonderwijs volgen.

Wij streven ernaar voor ieder kind of iedere jongere een individuele sponsor te vinden. Omdat dit niet altijd mogelijk is, beschikt Stichting 4Gambia over een Onderwijsfonds. Vanuit dit fonds kan worden gewaarborgd dat kinderen binnen het sponsorprogramma hun opleiding kunnen blijven volgen, ook wanneer er onvoldoende sponsoren beschikbaar zijn. Voor dit doel is een bedrag van € 5.000 gereserveerd, dat indien nodig jaarlijks wordt aangevuld.

Het bestuur evalueert het sponsorprogramma regelmatig en behoudt zich het recht voor om gedurende de looptijd van dit beleidsplan wijzigingen aan te brengen. Afhankelijk van de beschikbare middelen, de behoeften van de doelgroep en de resultaten van het programma kan worden besloten tot uitbreiding, aanpassing of inkrimping van het aantal deelnemers of de aard van de ondersteuning.

Marathon Pirang

Sinds 2023 ondersteunt Stichting 4Gambia het marathon-evenement in Pirang met financiële bijdragen en advies. Dit evenement sluit aan bij de doelstellingen van de stichting op het gebied van sport, gezondheid en maatschappelijke betrokkenheid. Daarnaast draagt het evenement bij aan sociale verbinding binnen de lokale gemeenschap.

De organisatie van de marathon heeft de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet in de verdere professionalisering van het evenement. Stichting 4Gambia heeft daarbij als voorwaarde gesteld dat kinderraces een vast onderdeel van het programma blijven en dat kinderen kosteloos aan deze activiteiten kunnen deelnemen.

In lijn met de visie van de stichting om lokale initiatieven uiteindelijk zelfstandig te laten functioneren, heeft het bestuur besloten de financiële ondersteuning vanaf 2026 geleidelijk af te bouwen. De laatste financiële bijdrage zal naar verwachting in 2027 worden verstrekt.

Het bestuur verwacht dat de organisatie daarna in staat zal zijn het evenement zelfstandig voort te zetten.

Overige projecten en activiteiten

Naast het sponsorprogramma ondersteunt Stichting 4Gambia diverse projecten en activiteiten die aansluiten bij haar doelstellingen op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg en sport.

Regelmatig ontvangen wij materialen zoals verbandmiddelen, kraammaterialen, sportartikelen en leermiddelen voor scholen. Wanneer deze materialen bruikbaar zijn, zorgen wij ervoor dat zij in Gambia terechtkomen. Dit gebeurt via beschikbare containertransporten of doordat materialen worden meegenomen tijdens reizen van bestuursleden of andere betrokkenen naar Gambia.

Daarnaast bieden wij waar mogelijk hulp in noodsituaties, bijvoorbeeld na extreem weer, bij ziekte of na een overlijden. Daarbij richten wij ons bij voorkeur op personen, gezinnen en instellingen waarmee reeds een relatie bestaat, zoals deelnemers aan het 4Gambia Sponsorprogramma en scholen waarmee wij samenwerken. Op deze manier kunnen wij de hulp zorgvuldig afstemmen op de lokale behoeften en omstandigheden.

De stichting ontvangt daarnaast giften en donaties van particulieren, kerken, bedrijven en andere organisaties. Op basis van de beschikbare financiële middelen beoordeelt het bestuur of er ruimte is om nieuwe projecten of activiteiten te starten die bijdragen aan de doelstellingen van de stichting.

Sponsor-donateurwerving

Om voldoende financiële middelen beschikbaar te hebben voor de uitvoering van haar activiteiten zet Stichting 4Gambia verschillende middelen in:

- het plaatsen van oproepen via sociale media en andere communicatiekanalen;
- het inzetten van de persoonlijke netwerken van bestuursleden en betrokkenen;
- samenwerking met fondsenwervende organisaties, waaronder ImpactID.

Financieel beleid

Stichting 4Gambia verkrijgt haar inkomsten uit donaties van particulieren, sponsorbijdragen, giften van kerken, bijdragen van bedrijven, fondsen en overige acties.

De stichting streeft ernaar de ontvangen middelen zoveel mogelijk ten goede te laten komen aan de doelstellingen van de stichting. Daarbij wordt een beperkte reserve aangehouden voor de continuïteit van lopende projecten, waaronder het 4Gambia Sponsorprogramma.

Het beheer van de financiële middelen is de verantwoordelijkheid van de penningmeester en wordt jaarlijks gecontroleerd door het bestuur.

Verantwoording

Van alle projecten worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in het jaarverslag, dat jaarlijks wordt gepubliceerd op de website van Stichting 4Gambia. Het bestuur legt hiermee verantwoording af over de besteding van de ontvangen middelen en de voortgang van de activiteiten.

De sponsorbijdragen binnen het 4Gambia Sponsorprogramma zijn door het bestuur vastgesteld op basis van de kosten per onderwijsniveau. De hoogte van de bijdrage is afhankelijk van het type onderwijs dat wordt gevolgd. Sponsors worden hierover vooraf geïnformeerd.

Kansen en risico's

Kansen

Het sterke punt van onze stichting bij het realiseren van onze doelstelling is dat wij een zeer gemotiveerde en enthousiaste Gambiaanse projectmanager ter plaatse hebben. Zij maakt deel uit van de Gambiaanse samenleving en is hierdoor in staat om zaken waar te nemen die voor de besluitvorming binnen de stichting van belang zijn.

Risico's

Stichting 4Gambia kent naast kansen ook een aantal risico's, zoals:

- afhankelijkheid van sponsors en donateurs;
- economische ontwikkelingen;
- politieke of maatschappelijke ontwikkelingen in Gambia;
- uitval van sleutelfiguren.

Daarnaast vormt de afhankelijkheid van een beperkt aantal actieve vrijwilligers en lokale contactpersonen een aandachtspunt voor de continuïteit van de stichting.

Samenwerkingen en lidmaatschappen

Stichting 4Gambia is lid van de Verenigde Stichtingen Gambia en van de branchevereniging voor het Particulier Initiatief in Ontwikkelingssamenwerking (Partin). Voor beide organisaties geldt dat samenwerking en het delen van kennis hoog in het vaandel staan. Belangrijke gedeelde waarden waarbij Stichting 4Gambia zich thuis voelt.

Bestuurlijke zaken

Stichting 4Gambia is opgericht op 22 mei 2014. De stichting is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en geregistreerd onder RSIN-nummer 8540 35 709. Daarnaast staat de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 60729953.

Op 1 januari 2026 was het bestuur als volgt samengesteld:

- Géke Schutte – voorzitter
- Maryam Wijkstra – penningmeester
- Martijn Schoonhoven – secretaris

De bestuursleden staan geregistreerd in het UBO-register.

Het bestuur is gezamenlijk verantwoordelijk voor het beleid, het financieel beheer en de uitvoering van de doelstellingen van de stichting.

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Eventuele gemaakte onkosten kunnen conform de geldende regelgeving worden vergoed.

In Gambia wordt de stichting vertegenwoordigd door de projectmanager, Musu Kambai. Zij doet dit werk ook zonder enige vorm van beloning. Onkosten die Musu maakt voor de stichting, zoals het gebruik van internet, worden door de stichting maandelijks aan haar vergoed.

Contact

Stichting 4Gambia is bereikbaar via onderstaande contactgegevens:

Adres: Vlierbeek 6, 8033 AS Zwolle

Telefoon: 06 5331 7183

E-mail: info@4gambia.nl

Tot slot

Het bestuur van Stichting 4Gambia zal dit beleidsplan periodiek evalueren en waar nodig actualiseren om aan te blijven sluiten bij de ontwikkelingen binnen de stichting en de behoeften van de doelgroep.